

## OBSERVATOIRE HÔTELIER DU GRAND LYON FÉVRIER 2009



**GRAND LYON**  
communauté urbaine

### Lyon se maintient face à la crise !

Février a été moins favorable à l'hôtellerie lyonnaise que ne l'avait été janvier. L'hôtellerie de l'agglomération connaît une légère baisse de la fréquentation (TO) qui est toutefois compensée par des gains de prix moyens (RMC). Au final, en moyenne, le chiffre d'affaires hébergement des hôteliers lyonnais se maintient par rapport à la même période de 2008.

#### RESULTATS DU GRAND LYON

##### Données mensuelles

Février	4 *	3 *	2 *	Eco	Moy.
<b>TO 2009</b>	53,6%	59,0%	71,0%	75,6%	65,4%
<b>Var. /n-1</b>	<b>-2,4%</b>	<b>-2,6%</b>	<b>-3,7%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-1,2%</b>
<b>RMC 2009</b>	124 €	102 €	68 €	41 €	79 €
<b>Var. /n-1</b>	<b>-7,9%</b>	<b>8,2%</b>	<b>7,1%</b>	<b>4,5%</b>	<b>1,6%</b>
<b>RevPAR 2009</b>	67 €	60 €	48 €	31 €	51 €
<b>Var. /n-1</b>	<b>-10,0%</b>	<b>5,4%</b>	<b>3,2%</b>	<b>8,5%</b>	<b>0,4%</b>

##### Données cumulées

Février	4 *	3 *	2 *	Eco	Moy.
<b>TO 2009</b>	59,5%	64,1%	71,5%	70,5%	66,9%
<b>Var. /n-1</b>	<b>5,2%</b>	<b>6,2%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>2,1%</b>
<b>RMC 2009</b>	141 €	107 €	72 €	42 €	86 €
<b>Var. /n-1</b>	<b>2,3%</b>	<b>12,5%</b>	<b>11,3%</b>	<b>7,5%</b>	<b>9,4%</b>
<b>RevPAR 2009</b>	84 €	69 €	51 €	30 €	58 €
<b>Var. /n-1</b>	<b>7,6%</b>	<b>19,5%</b>	<b>11,1%</b>	<b>6,4%</b>	<b>11,7%</b>

Après un mois de Janvier où les performances avaient été exceptionnelles, l'hôtellerie lyonnaise connaît un mois de février moins euphorique. Pour autant, on est loin des reculs de RevPAR observés dans d'autres agglomérations, le RevPAR moyen de Marseille perd ainsi près de 15% et celui de Toulouse près de 14%. Le mois de février reste stable à Lyon par rapport à 2008 avec un RevPAR qui stagne, essentiellement en raison d'une légère dégradation de l'occupation.

La dégradation de l'occupation est palpable dans l'ensemble des catégories, à l'exception des établissements économique (0 et 1 étoiles). En hôtellerie 3 et 4 étoiles, la baisse de fréquentation est légèrement supérieure à 2% mais dépasse les 3% pour les unités 2 étoiles. L'hôtellerie économique, dans un contexte de crise et de restriction des budgets, a su tirer son épingle du jeu, avec un Taux d'Occupation qui progresse sensiblement.

Si pour les catégories 0 à 3 étoiles, la dégradation de l'occupation a été nettement compensée par des gains de prix moyens (RMC), ce n'est pas le cas de l'hôtellerie haut de gamme. Cette dernière a souffert au mois de février avec un recul de 10% de son chiffre d'affaires hébergement (RevPAR) par rapport à l'année passée. Le phénomène est inquiétant et mérite d'être suivi avec attention dans les mois qui viennent.

Toutefois, en cumul, le RevPAR moyen de l'agglomération reste en progression avec près de 12% de plus que l'année passée.

##### Définitions :

TO = Taux d'Occupation

RMC = Recette Moyenne par Chambre louée

RevPAR = Revenu moyen par chambres disponibles

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2008 Deloitte Conseil

## RÉSULTATS – LYON FÉVRIER 2009



**GRANDLYON**  
communauté urbaine

### Données mensuelles

### Données cumulées

	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
<b>4 étoiles</b>												
Moy. Lyon - 4 étoiles	52,1%	-1,4%	122 €	-9,1%	64 €	-10,3%	58,5%	7,2%	141 €	2,2%	82 €	9,6%
Hypercentre	46,7%	-9,9%	147 €	-7,0%	69 €	-16,2%	52,3%	2,0%	171 €	8,7%	90 €	10,9%
Rive Gauche - Villeurbanne	55,2%	3,4%	110 €	-9,2%	61 €	-6,1%	62,1%	9,8%	126 €	-1,1%	78 €	8,7%
Gerland - Hôpitaux	offre insuffisante						offre insuffisante					
<b>3 étoiles</b>												
Moy. Lyon - 3 étoiles	56,6%	-1,8%	106 €	8,1%	60 €	6,1%	62,7%	7,0%	112 €	12,8%	70 €	20,7%
Hypercentre	56,4%	-14,2%	114 €	11,6%	64 €	-4,2%	61,3%	-4,8%	116 €	12,7%	71 €	7,3%
Rive Gauche - Villeurbanne	58,6%	5,9%	98 €	4,8%	57 €	10,9%	66,3%	20,5%	105 €	14,6%	70 €	38,0%
Gerland - Hôpitaux	56,8%	18,8%	106 €	5,3%	60 €	25,0%	60,8%	15,2%	116 €	11,8%	71 €	28,8%
<b>2 étoiles</b>												
Moy. Lyon - 2 étoiles	72,2%	-7,6%	70 €	7,3%	50 €	-0,9%	73,2%	-4,1%	74 €	12,2%	54 €	7,6%
Hypercentre	64,8%	-16,0%	66 €	11,2%	43 €	-6,6%	65,5%	-12,3%	70 €	15,6%	46 €	1,4%
Rive Gauche - Villeurbanne	80,1%	-0,8%	71 €	5,1%	57 €	4,2%	80,7%	2,0%	75 €	10,2%	61 €	12,4%
Gerland - Hôpitaux	53,7%	-20,1%	70 €	5,6%	38 €	-15,6%	58,8%	-12,5%	75 €	10,7%	44 €	-3,1%
<b>Economique</b>												
Moy. Lyon - Eco	76,1%	-3,0%	50 €	5,5%	38 €	2,4%	72,4%	-6,0%	51 €	8,5%	37 €	2,0%
Hypercentre	52,7%	7,9%	55 €	4,9%	29 €	13,2%	56,7%	22,8%	57 €	8,0%	32 €	32,6%
Rive Gauche - Villeurbanne	78,0%	-5,9%	50 €	6,6%	39 €	0,4%	72,1%	-11,5%	51 €	9,9%	37 €	-2,7%
Gerland - Hôpitaux	76,8%	7,6%	49 €	0,6%	37 €	8,2%	79,0%	12,0%	50 €	2,7%	39 €	15,0%
<b>Moy. Toutes Catégories</b>												
Moy. Lyon - Ttes Cat.	62,5%	-4,0%	89 €	1,7%	55 €	-2,4%	65,9%	1,2%	98 €	10,2%	65 €	11,5%
Hypercentre	55,8%	-13,4%	104 €	4,0%	58 €	-9,9%	59,5%	-5,4%	115 €	13,7%	68 €	7,6%
Rive Gauche - Villeurbanne	67,3%	0,4%	82 €	0,5%	55 €	0,8%	70,3%	4,4%	92 €	8,7%	65 €	13,5%
Gerland - Hôpitaux	59,7%	4,9%	85 €	7,4%	50 €	12,7%	63,6%	6,8%	92 €	12,1%	58 €	19,8%

#### Définitions :

ND = Données Non Disponibles

NC = Données Non Communicables, en raison d'une offre trop réduite pour assurer la confidentialité des informations

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2008 Deloitte Conseil

## RÉSULTATS – GRAND LYON (HORS LYON) FÉVRIER 2009



**GRAND LYON**  
communauté urbaine

	Données mensuelles						Données cumulées					
	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
<b>4 étoiles</b>	<i>offre insuffisante</i>						<i>offre insuffisante</i>					
Moy. Grand Lyon - 4 étoiles	<i>offre insuffisante</i>						<i>offre insuffisante</i>					
Grand Lyon - Ouest	<i>offre insuffisante</i>						<i>offre insuffisante</i>					
Grand Lyon - Entrée Sud	<i>offre insuffisante</i>						<i>offre insuffisante</i>					
Grand Lyon - Entrée Nord	<i>offre insuffisante</i>						<i>offre insuffisante</i>					
Grand Lyon - Est	<i>offre insuffisante</i>						<i>offre insuffisante</i>					
<b>3 étoiles</b>	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Moy. Grand Lyon - 3 étoiles	60,5%	-4,4%	94 €	8,0%	57 €	3,3%	66,0%	6,9%	98 €	11,8%	65 €	19,5%
Grand Lyon - Ouest	60,5%	-3,0%	65 €	-21,0%	39 €	-23,4%	55,0%	-4,8%	95 €	12,2%	52 €	6,8%
Grand Lyon - Entrée Sud	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-
Grand Lyon - Entrée Nord	n.c.	-	n.c.	-	n.d.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-
Grand Lyon - Est	64,7%	1,5%	96 €	6,5%	62 €	8,1%	71,8%	12,5%	99 €	11,3%	71 €	25,2%
<b>2 étoiles</b>	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Moy. Grand Lyon - 2 étoiles	69,0%	1,8%	66 €	6,9%	45 €	8,8%	68,4%	3,8%	69 €	10,3%	47 €	14,5%
Grand Lyon - Ouest	67,3%	-8,7%	36 €	-40,4%	24 €	-45,5%	64,5%	-7,1%	67 €	10,1%	43 €	2,3%
Grand Lyon - Entrée Sud	58,9%	8,9%	66 €	5,0%	39 €	14,4%	58,6%	12,2%	70 €	10,3%	41 €	23,8%
Grand Lyon - Entrée Nord	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Grand Lyon - Est	75,7%	8,8%	68 €	8,2%	51 €	17,7%	71,8%	6,6%	70 €	11,2%	50 €	18,6%
<b>Economique</b>	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Moy. Grand Lyon - Eco	75,2%	6,6%	37 €	4,9%	28 €	11,8%	69,7%	1,5%	37 €	7,2%	26 €	8,9%
Grand Lyon - Ouest	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-	n.d.	-
Grand Lyon - Entrée Sud	78,0%	10,1%	38 €	1,9%	29 €	12,2%	72,3%	4,2%	38 €	5,3%	28 €	9,7%
Grand Lyon - Entrée Nord	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-
Grand Lyon - Est	75,4%	4,0%	37 €	7,9%	28 €	12,2%	69,5%	-1,1%	37 €	9,4%	26 €	8,2%
<b>Moy. Toutes Catégories</b>	TO		RMC		RevPAR		TO		RMC		RevPAR	
	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1	2009	Var /n-1
Moy. Grand Lyon - Eco	69,1%	1,6%	64 €	4,1%	44 €	5,8%	68,3%	3,1%	67 €	9,1%	46 €	12,5%
Grand Lyon - Ouest	59,0%	-12,1%	66 €	6,5%	39 €	-6,4%	60,5%	-4,2%	69 €	9,8%	42 €	5,2%
Grand Lyon - Entrée Sud	73,0%	9,9%	44 €	2,6%	32 €	12,8%	69,4%	7,0%	44 €	4,3%	31 €	11,6%
Grand Lyon - Entrée Nord	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.c.	-	n.d.	-
Grand Lyon - Est	71,7%	3,8%	71 €	4,7%	51 €	8,7%	70,9%	4,6%	75 €	9,6%	53 €	14,7%

### Définitions :

ND = Données Non Disponibles

NC = Données Non Communicables, en raison d'une offre trop réduite pour assurer la confidentialité des informations

La diffusion et l'usage commercial de ces données doivent être soumis à l'accord préalable de Deloitte.

POUR TOUTE DEMANDE RELATIVE AUX OBSERVATOIRES STATISTIQUES, CONTACTEZ FLORENT DANIEL (01 58 37 90 61 ou fdaniel@deloitte.fr)

Deloitte - 185, avenue Charles-de-Gaulle - 92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

Tél : 01 58 37 90 37 Fax : 01 55 61 59 16

©2008 Deloitte Conseil

## INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES ET JURIDIQUES

## Définitions des indicateurs hôteliers

- **Le Taux d'occupation (TO)** : Le TO indique le niveau moyen de fréquentation d'un hébergement sur une période donnée.

$$TO \text{ (en \%)} = \frac{\text{Nombre de chambres occupées}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

On entend par « chambres disponibles » la capacité totale ouverte à la location, c'est-à-dire hors chambres destinées au logement du personnel. Offerts et gratuits ne sont pas pris en compte dans le calcul du taux d'occupation.

- **La Recette Moyenne par Chambre Louée (RMC)**: La RMC reflète le prix moyen auquel est vendue une chambre sur une période donnée, tenant compte des réductions concédées et des tarifs spéciaux accordés (tarifs saisonniers, tarifs groupes, tarifs congrès, etc.)

$$RMC \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres occupées}} \times 100$$

Le chiffre d'affaires hébergement exclut les recettes petits déjeuners et téléphone. Cet indicateur est exprimé hors taxes.

- **Le revenu moyen par chambre disponible (RevPAR)** : Le RevPAR est le rapport entre le chiffre d'affaires hébergement et le nombre de chambres disponibles à la vente. Indicateur hôtelier par excellence, le RevPAR reflète les performances d'un établissement à la fois en termes de fréquentation et de prix moyen.

$$RevPAR \text{ (en €)} = \frac{\text{Chiffre d'affaires hébergement}}{\text{Nombre de chambres disponibles}} \times 100$$

Le RevPAR peut également être calculé en multipliant le TO par la RMC. Il est exprimé hors taxes.

## Vos contacts :

- **Deloitte :**

**DANIEL Florent**

Manager

Tel : 01 58 37 90 61

E-mail : fdaniel@deloitte.fr

- **CCI de Lyon :**

**VEILEX Gérard**

Responsable du Pôle Tourisme / Hôtellerie

Direction du Commerce

Tel : 04 72 40 57 85

E-mail : veilex@lyon.cci.fr